

【生产管理】

【Production and Operations Management】

一、基本信息

课程代码:【0060499】

课程学分:【3】

面向专业:【工企专业】

课程性质:【院级必修课】

开课院系:职业技术学院

使用教材:【现代生产管理学 潘家韬 主编 清华大学出版社】

参考书目【同上,至少三本以上】

——《企业生产管理》(第三版)孙成志 编著 东北财经大学出版社;

——《生产管理学》严学丰 主编 上海财经大学出版社

——《现代生产管理》汪星明 施礼明 编著 中国人民大学出版社;

课程网站网址:无

先修课程:【管理学基础 0060100 (2)】

二、课程简介

企业的生产与运作管理过程是创造财富的主要源泉,生产与运作管理在经营中是获取利润的主要环节,也是企业核心竞争力的基础。课程将系统地介绍生产与运作管理的理论和方法,采用新的体系、内容反映这一学科理论和方法的新进展,从两个层次的决策和一个运作控制内容展开:生产与运作战略决策,生产与运作系统设计决策以及生产与运作系统运行控制。

教学内容上突出“宽、新、实”,即知识面宽,兼收并蓄中外管理科学的优秀理论和方法;内容新而实,联系实际。把生产运作战略、新产品开发设计、生产制造、产品配送直至售后服务看作为整体进行综合管理。把生产与运作同企业系统环境密切联系起来,把构建生产系统作为提升企业竞争力的基础,把提高企业竞争力和效益作为生产与运作管理的首要职能。

教学过程注重理论与方法的系统介绍,力求深入浅出,通俗易懂,对一些数学模型,采用常识语言加以解释,使生产与运作管理对直接参加生产制造与提供服务者产生强烈的吸引力,促使受教育者了解和掌握生产与运作管理的理论和方法,以适应培养现代化管理人才的迫切需要。

三、选课建议

此处给出该课程的选课建议,例如适合专业、年级、学习基础要求等建议。

此课程适合管理类专业的学生选修,特别是工程管理和工商管理专业的学生应该作为必修。一般安排在高年级的学生来选修,学习此课程前,基础课程和专业基础课程已经完成。

四、课程与专业毕业要求的关联性

专业毕业要求	关联
L01: 品德修养。拥护中国共产党的领导,坚定理想信念,自觉涵养和积极弘扬社会主义核心价值观,增强政治认同、厚植家国情怀、遵守法律法规、传承雷锋精神,践行“感恩、回报、爱心、责任”八字校训,积极服务他	●

人、服务社会、诚信尽责、爱岗敬业。	
L021: 专业能力。调查预测能力。熟悉调查方案的策划, 调查问卷的设计, 掌握常用的资料分析与预测方法, 熟悉调查报告的写作。	
L022: 市场开拓能力。熟悉 SWOT 分析、波士顿矩阵、STP 分析、4P 组合、营销组织与控制等, 并能有效应用。	
L023: 生产运作能力。清楚生产运作系统的设计、进度管理、质量管理、技术管理、设备管理等。	●
L024: 人力资源能力。熟悉人力资源工作规划、招聘与配置、培训与开发、绩效管理、薪酬与福利、劳动关系管理, 并能设计方案。	
L025: 财务管理能力。清楚资金的筹集、投资、运营、分配和财务计划与决策、财务预算与控制、财务分析与考核等	
L026: 商务管理能力。熟悉商务范围、时间、成本、人员、沟通、风险、采购、集成管理等。	
L027: 营销管理能力。能用已有的思维成果和创新的方法进行策划。熟悉营销策划原理与步骤、策划创意与文案、营销策划整体设计及运用等。	
L028: 具备电子商务应用能力	
L031: 表达沟通。倾听他人意见、尊重他人观点、分析他人需求	
L032: 应用书面或口头形式, 阐释自己的观点, 有效沟通	
L041: 自主学习。能根据需要确定学习目标, 并设计学习计划。	
L042: 能搜集、获取达到目标所需要的学习资源, 实施学习计划、反思学习计划、持续改进, 达到学习目标。	
L05: 健康发展。懂得审美、热爱劳动、为人热忱、身心健康、耐挫折, 具有可持续发展的能力。	
L061: 协同创新。在集体活动中能主动担任自己的角色, 与其他成员密切合作, 善于自我管理和团队管理, 共同完成任务。	
L062: 有质疑精神, 能有逻辑的分析与批判。	
L063: 能用创新的方法或者多种方法解决复杂问题或真实问题。	●
L071: 信息应用。能够根据需要进行专业文献检索。	
L072: 能够使用适合的工具来搜集信息, 并对信息加以分析、鉴别、判断与整合。	
L081: 国际视野。具备外语表达沟通能力, 达到本专业的要求。	
L082: 理解其他国家历史文化, 有跨文化交流能力。	
L083: 有国际竞争与合作意识。	

备注: LO=learning outcomes (学习成果)

五、课程目标/课程预期学习成果

序号	课程预期学习成果	课程目标 (细化的预期学习成果)	教与学方式	评价方式
1	L01	爱岗敬业, 热爱所学专业, 自觉遵守职业	授课	测试

		规范，具备职业道德操守		
2	L023	清楚生产运作系统的设计、进度管理、质量管理、技术管理、设备管理等。	实训	实际操作
3	L063	能用创新的方法或者多种方法解决复杂问题或真实问题。	实训	实际操作

六、课程内容

第一单元 现代生产管理概述

了解现代生产管理的概念、基本生产经营活动、生产过程的组织、生产系统的功能与结构，生产类型的概念以及现代生产管理的特征。

第二单元 生产管理发展历史

了解生产管理发展的历史阶段，掌握每个阶段的典型人物、事件以及特点。

第三单元 现代企业发展战略

知道企业发展战略的内涵、作用，掌握企业发展战略的类型，了解企业发展战略的管理。

第四单元 生产战略与绿色制造战略

掌握绿色制造的战略以及生产战略的基础理论。

第五单元 生产能力规划与计算

理解生产能力的概念、计算方式。掌握规模经济理论和生产能力规划理论。

第六单元 生产系统的合理布局

掌握厂址选择、厂区布局、以及车间布置的基本原理和方法。

第七单元 生产系统的合理布局

了解工作设计的基本原理与方法，掌握工作环境设计以及工作研究的基本理论。

第八单元 新产品研究与开发

理解企业的研发能力与自主创新的重要性，掌握企业研发管理的基本方法和工具。

第九单元. 计划管理工作综述

掌握企业计划管理工作的主要内容，包括企业计划体系、不同生产类型生产作业计划的特点，生产作业计划的期量标准以及生产作业的监控。

第十单元. 产品生产进度计划

掌握大量流水生产类型、成批生产类型以及单件小批生产的生产进度计划编制方式。

第十一单元. 零部件生产进度计划

掌握典型的零部件生产计划进度系统的原理。

第十二单元. 生产作业排序

掌握生产作业排序的基本原理与方法。

第十三单元. 物资供应与库存管理

掌握物资供应工作的组织和管理方式, 同时了解库存管理系统的方式和类别。

第十四单元. 供应链管理

掌握供应链的背景、定义以及设计构建方式。了解国际上供应链的成功经验, 同时掌握绿色供应链的基本特征。

第十五单元. 项目管理

掌握项目管理的基本概念、周期管理理论以及项目进度管理的相关理论方法。

七、课内实验名称及基本要求

序号	实验名称	主要内容	实验时数	实验类型	备注
1	产品结构分析	物料编码的基本原则	4	综合型	
2	装配工艺设计	装配流程程序分析的方法	4	综合型	
3	装配线平衡	装配线节拍和效率的计算	4	综合型	
4	装配线仿真	离散事件系统仿真及仿真建模	4	综合型	

八、评价方式与成绩

总评构成 (1+X)	评价方式	占比
1	期末考试	50%
X1	过程考核 1 (课堂测试 1)	14%
X2	过程考核 2 (课堂测试 2)	14%
X3	过程考核 3 (课堂测试 3)	14%
X4	过程考核 4 (平时作业、学习态度与考勤)	8%

撰写人: 李慧

系主任审核签名: 